



# **Essor**

Exercice clos le 31 décembre 2019

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



## Essor

Exercice clos le 31 décembre 2019

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association Essor,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Essor relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration le 17 juin 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.



## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport annuel arrêté le 17 juin 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lille, le 17 juin 2020

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

Sandrine Ledez

<b>Association ESSOR</b>		<b>BILAN 2019</b>					
<b>ACTIF</b>				<b>PASSIF</b>			
	<i>renvoi</i>	<b>2019</b>	<b>2 018</b>		<i>renvoi</i>	<b>2019</b>	<b>2 018</b>
<b>I - ACTIF IMMOBILISE</b>				<b>I - FONDS PROPRES</b>			
<b>IMMO.CORPORELLES ET INCORPORELLES</b>				<b>Réserves statut. ou contract.</b>			
Mat.bureau et info.		5 877	5 250	<b>Fonds renouvellement nx prog.</b>			
Installation Agencement Aménagement		1 561	1 561	<b>Report à nouveau</b>			
Logiciel		7 604	6 524				
Acompte sur immo		6 000					
Amortissements		-5 744	-5 190				
Amortissements Mat transport		-156	-156				
Amortissements Logiciel		-6 228	-5 702				
<b>Net</b>	<b>2.1</b>	<b>8 914</b>	<b>2 287</b>	<b>Excédent recettes/dépenses</b>			
<b>TOTAL I</b>		<b>8 914</b>	<b>2 287</b>	<b>TOTAL I</b>		<b>421 653</b>	<b>420 819</b>
<b>II - ACTIF CIRCULANT</b>				<b>II - DETTES</b>			
<b>CREANCES PROGRAMMES</b>				<b>FONDS DEDIES AUX PROGRAMMES</b>			
Bureau Brésil 2		24 064	8 829	<b>Ressources à affecter</b>			
Bureau Mozambique		18 550		<b>Bureau Mozambique</b>			
Beira 4			6 766	<b>Congo</b>			
Bongor			53 810	<b>Tchad DH</b>			
Lancement nouveau programme		4 269	4 269	<b>Criança Esperanca</b>			
Bureau Tchad		22 961	1 876	<b>Bal Al Amal</b>			
Multipays Rural 3			68 256	<b>Convention Programme FIP 3</b>			
Multipays Rural 2			40 818	<b>Work4 Progress</b>			
Guinée Bissau 2		32 048		<b>Convention Programme Educ 3</b>			
Convention Programme FIP 3		233 298		<b>Beira Reconstruction</b>			
Convention Programme Educ 3		365 269		<b>Ndjamena</b>			
				<b>Multipays Biosp</b>			
				<b>Convention Programme Educ 2</b>			
				<b>Guinée Bissau 2</b>			
				<b>Atacadao II</b>			
				<b>Atacadao III</b>			
				<b>Atacadao IV</b>			
				<b>Multipays Rural 3</b>			
				<b>Gb Agri</b>			
<b>AUTRES CREANCES</b>	<b>2.3</b>	<b>3 214 030</b>	<b>3 656 646</b>	<b>AUTRES DETTES</b>			
				<b>Fourn. fact.non parvenues</b>			
				<b>Provision congés payés</b>			
				<b>Organismes sociaux</b>			
				<b>Autres dettes projets</b>			
Restant à recevoir Nouvelles Subventions Pluriannuelles octroyées en 2019		1 677 381	1 993 113				
Restant à recevoir Subventions Pluriannuelles des années antérieures		1 527 114	1 646 723				
Etat (taxe sur les salaires+IS)		9 352	10 659	<b>Etat</b>			
Organismes sociaux		183	4 598				
Autres créances			1 553	<b>Fds de réserve écarts change</b>			
				<b>Ecarts positifs/solde progr</b>			
				<b>Découvert bancaire</b>			
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>2.4</b>	<b>1 384 850</b>	<b>440 748</b>				
<b>Disponibilités Siège (banque)</b>		<b>654 025</b>	<b>112 693</b>				
Contrat Assurance Vie		13 150	10 750				
SICAV essor							
SICAV programmes U.E.							
Intérêts à recevoir							
BSD (Compte courant Essor)		530 039	4 639				
BSD Compte Epargne		110 835	97 304				
BSD Euros (Comptes programmes)				<b>Produits constatés d'avance</b>			
BSD Compte Evolutif				<b>Subv. Reques en 2019 concernent 2020</b>			
<b>Disponibilités Siège (caisse)</b>		<b>4 117</b>	<b>3 862</b>				
Caisse dollars		102	102				
Caisse Euros		2 300	1 790				
Caisse Reais		137	110				
Caisse Métaicais		395	539				
Caisse CFA (Guinée Bissau)		835	845				
Caisse CFA (Tchad & Congo)		288	415				
Caisse ESCUDOS (Cap Vert)		61	61				
<b>Disponibilités Projets (*)</b>		<b>726 709</b>	<b>324 193</b>				
Disponibilités Projets (banques)		717 309	320 854				
Disponibilités Projets (caisses)		9 400	3 339				
<b>TOTAL II</b>		<b>5 299 339</b>	<b>4 282 018</b>	<b>TOTAL II</b>		<b>4 890 250</b>	<b>3 864 913</b>
<b>COMPTES DE REGUL.</b>							
Charges constatées d'avance	<b>2.5</b>	<b>3 653</b>	<b>1 427</b>				
Intérêts courus à payer		0	0				
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>5 311 906</b>	<b>4 285 731</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>5 311 906</b>	<b>4 285 731</b>

(\*) renvoi : cf. annexes

**Association ESSOR - 31 décembre 2019**

POSTES	renvoi	%	2019	2018
<b><u>RESSOURCES AFFECTEES AUX PROGRAMMES</u></b>	<b>4</b>			
Financements programmes reçus sur l'exercice (1)	<b>4.1</b>		3 960 133	4 563 450
Financements à recevoir sur dépenses effectuées	<b>4.2</b>		761 328	221 161
Financements des dépenses engagées sur exercices antérieurs			-221 161	-92 149
Engagements à réaliser sur subventions attribuées	<b>4.3</b>		-4 040 944	-3 415 538
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			3 415 538	3 225 222
Subventions perçues avant début du programme			0	0
<b>Total ressources affectées aux programmes</b>			<b>3 874 895</b>	<b>4 502 150</b>
<b><u>CHARGES AFFECTEES AUX PROGRAMMES</u></b>	<b>4.4</b>			
Dépenses programmes engagées au cours de l'exercice sur financements reçus			-2 642 190	-3 258 838
Impôts et taxes sur personnel salarié expatrié (responsables de programmes)			-5 783	-8 793
Salaires du personnel salarié expatrié (responsables de programmes) et volontaire	<b>4.5</b>		-181 346	-207 589
Salaires RPG (Education, Formation Insertion Professionnelle, Rural)			-164 366	-160 716
Charges sociales sur salaires du personnel salarié expatrié (resp. de programmes)			-52 481	-74 776
Charges sociales sur salaires /RPG (Educ. ; Formation Insertion Pro ; Rural)	<b>4.5</b>		-89 797	-98 059
Services extérieurs			-14 987	-21 061
Autres services extérieurs			-64 744	-62 421
<b>Total dépenses directement liées aux programmes</b>		<b>82,99%</b>	<b>-3 215 694</b>	<b>-3 892 254</b>
Achats			-2 522	-6 538
Services extérieurs			-26 157	-24 762
Autres services extérieurs			-16 309	-19 106
Impôts et taxes sur salaires du pers. salarié siège et encadrants			-46 185	-40 428
Salaires du personnel salarié au siège et encadrants			-408 739	-372 796
Charges sociales sur salaires du personnel salarié au siège et encadrants			-158 209	-144 926
Dotations aux amortissements			-1 079	-1 353
Produits financiers affectés aux programmes				0
Charges financières				
Produits et charges exceptionnels				
Autres charges Gestion				10
<b>Total dépenses de fonctionnement affectées aux programmes</b>	<b>4.6</b>	<b>17,01%</b>	<b>-659 199</b>	<b>-609 898</b>
<b>Total des charges affectées aux programmes</b>		<b>-100,00%</b>	<b>-3 874 895</b>	<b>-4 502 150</b>
<b>SOLDE ACTIVITE PROGRAMMES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Produits et charges diverses de gestion courante			-2	10
Produits et charges financières sur fonds Essor			251	1 032
Charges impôt			0	-658
Produits exceptionnels				
Transfert de charges (pôle emploi contrat unique insertion CUI)	<b>4.9</b>		585	14 293
<b>SOLDE HORS ACTIVITE PROGRAMMES</b>			<b>834</b>	<b>14 677</b>
<b>RESULTAT</b>			<b>834</b>	<b>14 677</b>

(1) hors financements et recettes locales et dépenses effectuées sur ces financements et recettes.

# ASSOCIATION ESSOR

## ANNEXES DES COMPTES CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

### **1. PRINCIPALES REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux principes généraux d'établissement et de présentation des comptes annuels et notamment :

- le principe de prudence
- la continuité de l'exploitation
- le principe des coûts historiques

Les comptes annuels et leurs annexes sont présentés en Euros.

L'association applique le règlement 99-01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations.

De même, les comptes ont été établis conformément aux dispositions du code de commerce ainsi qu'à celles du plan comptable général tel qu'il résulte du règlement 99-03 du 29 avril 1999 modifié notamment par les règlements 2000-06 et 2003-07 pour les passifs et par les règlements CRC 2002-10 et 2004-06 pour les actifs. Ces dispositions n'ont eu aucun impact sur les comptes annuels.

#### **1.1. Changement de méthode comptable**

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

#### **1.2. Changement de présentation**

Aucun changement de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

#### **1.3. Présentation du compte de résultat**

La présentation du compte de résultat est adaptée à l'activité de l'association afin de rendre plus lisible les flux de l'exercice. Cette présentation distingue notamment les opérations affectées aux programmes de celles qui ne le sont pas.

#### **1.4. Autres règles et méthodes**

Elles sont explicitées dans les notes relatives au bilan et au compte de résultat.

## 1.5. Autres règles et méthodes

Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature atteint pour 2019 : 188 283 €

## 1.6 Epidémie de COVID-19

L'association fait face depuis le début de l'année 2020 aux conséquences des mesures prises pour endiguer la propagation de l'épidémie de Covid-19.

L'application de ces mesures a eu pour conséquence de mettre en place de nouvelles règles sanitaires et de favoriser le télétravail autant que possible.

Les conséquences économiques ne sont en revanche pas encore estimables pour le moment

## 2. INFORMATIONS SUR LE BILAN ACTIF

### 2.1 IMMOBILISATIONS BRUTES ET AMORTISSEMENTS (EN EUROS)

Immobilisations	31/12/18	Acquisitions	Diminutions	31/12/19
Corporelles	6 811	627		7 438
Incorporelles	6 524	7 080		13 604

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles concernent essentiellement du matériel informatique.

Amortissements	31/12/18	Augmentations	Diminutions	31/12/19
Corporelles	5 347	553		5 900
Incorporelles	5 702	526		6 228

Les amortissements sont calculés sur la durée de vie estimée des immobilisations, selon les méthodes suivantes :

Matériel informatique :	linéaire 3 ans.
Installation/Agencet/Aménagt :	linéaire 10 ans.

### 2.2 CREANCES ET DETTES PROGRAMMES (FONDS DEDIES)

Les fonds reçus des financeurs sont enregistrés aux comptes 41, par programme. Les dépenses effectuées par programme sont imputées aux comptes 40 et ventilées par programme. (Le détail des subdivisions comptables par programme est donné page 11 et 12 de l'annexe).

Le solde des fonds reçus des financeurs diminués des dépenses effectuées par programme figure au bilan.

La présentation fait apparaître la position comptable des dettes et créances au niveau de chaque programme non clôturé dans lesquels l'association intervient. La position résulte du niveau de dépenses réalisées par rapport aux financements reçus :

Les montants présentés en "**créances programmes**" correspondent aux dépenses cumulées supérieures aux financements reçus ;

A l'inverse, les montants présentés en "**dettes-Fonds dédiés aux programmes**" correspondent à la part des ressources affectées par les tiers financeurs à des projets définis qui n'ont pas encore été utilisées. L'engagement d'emploi pris par l'association envers les tiers financeurs est inscrit au compte de résultat sous la rubrique "Dépenses à engager sur financement reçus".

Les sommes inscrites en fonds dédiés sont reprises au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements, par le crédit du compte "report des ressources non utilisées des exercices antérieurs".

Les "ressources à affecter" correspondent aux fonds privés qui sont dédiés au financement des programmes sans être forcément affectés à une action précise au 31 décembre.

Le détail des créances et des Fonds dédiés par programme est le suivant :

PROGRAMME	Subventions et dons reçus et à recevoir	disponibilité sur cptes projets terrain	Dépenses engagées	Dépenses à engager sur subventions reçues et à recevoir	Subventions à recevoir sur dépenses engagées
BUREAU BRESIL 2	401 382	2 759	428 204		24 064
BUREAU MOZAMBIQUE	135 171	2 041	155 762		18 550
GUINEE BISSAU 2	960 452		992 500		32 048
CONVENTION PROGRAMME FIP 3	1 783 355	23 876	2 040 529		233 298
BUREAU TCHAD	13 306	871	37 138		22 961
UE CONGO	924 237	5 350	558 721	370 866	
TCHAD DH	554 197	1 504	453 784	101 917	
BAB AL AMAL	3 075 931	536 672	1 849 828	1 762 775	
CONVENTION EDUCATION 3	753 243	9 520	1 128 032		365 269
MULTIPAYS RURAL 3	1 146 600	32 227	649 709	529 118	
MULTIPAYS BIOSP	909 764	31 204	464 642	476 326	
WORK 4 PROGRESS	170 525	62 666	192 327	40 864	
BEIRA RECONSTRUCTION	154 190		101 074	53 116	
GB AGRI	1 100 000		78	1 099 922	
ATACADAO II		9		9	
ATACADAO III	32 650	23	32 650	23	
ATACADAO IV	40 813	17 986	40 813	17 986	
<b>s/total</b>	<b>12 155 816</b>	<b>726 709</b>	<b>9 125 791</b>	<b>4 452 922</b>	<b>696 190</b>
<b>Ressources sur Fonds Privés à affecter</b>	253 860		4 269	253 860	4 269
<b>TOTAL</b>	<b>12 409 676</b>	<b>726 709</b>	<b>9 130 060</b>	<b>4 706 782</b>	<b>700 459</b>

Les variations des dépenses entre l'exercice 2018 et l'exercice 2019 sont données en annexe 1 par programme. Le tableau scinde les frais engagés sur le terrain, de ceux qui correspondent aux frais de structures indirects. La variation des ressources (subventions et dons) entre l'exercice 2018 et l'exercice 2019 est donnée en annexe 2 par programme.

**a) Les Fonds dédiés (dettes programmes) sur subventions reçues correspondent aux programmes suivants au 31/12/2019 :**

UE CONGO : Le programme a démarré en janvier 2018. Le solde de 370 866 € couvrira des dépenses à engager en 2020 et 2021.

TCHAD DH : Le programme a démarré en décembre 2017. Le solde de 101 917 € couvrira des dépenses à engager en 2020.

BAB AL AMAL : Le programme a démarré en mai 2018. Le solde de 1 762 775 € couvrira des dépenses à engager en 2020 et 2021.

MULTIPAYS RURAL 3 : Le programme a démarré en octobre 2018. Le solde de 529 118 € couvrira des dépenses à engager en 2020 et 2021.

MULTIPAYS BIOSP : Le programme a démarré en avril 2019. Le solde de 476 326 € couvrira des dépenses à engager en 2020 et 2021.

WORK4 PROGRESS : Le programme a démarré en janvier 2018. Le solde de 40 864 € couvrira des dépenses à engager en 2020.

BEIRA RECONSTRUCTION : Ce programme a démarré en 2019 suite au cyclone IDAI. Le solde de 53 116 € couvrira des dépenses à engager en 2020.

GB AGRI : Le programme démarrera en Janvier 2020. Le solde de 1 099 922 € couvrira des dépenses à engager entre 2020 et 2023.

ATACADAO IV : Le programme a démarré en 2019. Le solde de 17 986 € couvrira des dépenses à engager en 2020.

**b) Les Créances programmes feront l'objet des financements suivants :**

BUREAU BRESIL 2 : La créance de 24 064 € sera couverte par des fonds propres courant 2020.

BUREAU MOZAMBIQUE : La créance de 18 550 € sera couverte par des fonds propres courant 2020.

GUINEE BISSAU 2 : La créance de 32 048 € sera couverte par le solde de la subvention Union Européenne à recevoir courant 2020.

CONVENTION PROGRAMME FIP 3 : La créance de 233 298 € sera couverte par des fonds privés courant 2020.

BUREAU TCHAD : La créance de 22 961 € sera couverte par des fonds propres courant 2020.

CONVENTION PROGRAMME EDUC 3 : La créance de 365 269 € sera couverte par des fonds AFD courant 2020.

## 2.3 AUTRES CREANCES

Détail des subventions à recevoir :

PROGRAMME	Subventions restant à recevoir fin 2019	2020	A recevoir à partir de 2021
CONGO UE	287 926	199 920	88 006
GB AGRI	821 681		821 681
MULTIPAYS BIOSP	400 000		400 000
MULTIPAYS RURAL 3	455 700		455 700
TCHAD DH	175 000	126 000	49 000
BAB AL AMAL	1 064 188	532 094	532 094
<b>TOTAL</b>	<b>3 204 495</b>	<b>858 014</b>	<b>2 346 481</b>

(*) Restant à recevoir de Nouvelles Subventions Pluriannuelles octroyées en 2019	1 677 381
Restant à recevoir de Subventions Pluriannuelles des années antérieures	1 527 114
<b>TOTAL</b>	<b>3 204 495</b>

Au 31.12.2019, les subventions à recevoir sont donc comptabilisées pour un total de 3 204 495 €(cf. annexe 2) dont 1 677 381 €restant à recevoir de nouvelles conventions notifiées en 2019.

Au 31.12.2019, les subventions pluriannuelles des années antérieures restant à recevoir correspondent à 1 527 114 € Il s'agit de subventions dont la convention a été notifiée lors des quatre exercices précédents et pour lesquels il reste des fonds à recevoir.

Dans l'hypothèse où l'action ne serait pas menée à son terme ou serait engagée pour un montant inférieur au budget prévu, une provision pour dépréciation sera constatée.

## 2.4 DISPONIBILITES

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et sont valorisées selon la méthode du premier entré, premier sorti. Une provision est comptabilisée si la valeur comptable à la date de clôture est inférieure au cours boursier à cette même date.

Les disponibilités correspondant à des valeurs étrangères sont valorisées au cours de la valeur au 31/12/2019.

## 2.5 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance figurant à l'actif du bilan sont liées à la gestion courante de l'association et correspondent à :

En €	31/12/2019	31/12/2018
Assurances expatriés	0	- 844
Assurance Essor mission sur le terrain	171	169
Assurance local, Route et RC/ Essor	2 887	1 098
Abonnements France Télécom	0	0
Cotisation volontaire	595	797
Maintenance Informatique	0	207
Abonnement Certificat Electronique	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3 653</b>	<b>1 427</b>

## 3. INFORMATION SUR LE PASSIF

### 3.1 FONDS ASSOCIATIFS ET AFFECTATION DE L'EXCEDENT DE L'EXERCICE PRECEDENT

	31/12/2018	Affectation du résultat 18	Autre mouvement	Résultat 2019	31/12/2019
Réserves	406 142	14 677			420 819
Fonds renouvellement nouveaux programmes					
Affectation aux programmes	0				0
Excédent de l'exercice 2018	14 677	- 14 677			
Excédent de l'exercice 2019				834	834
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>420 819</b>	<b>0</b>		<b>834</b>	<b>421 653</b>

Par décision de l'Assemblée Générale, le résultat de l'exercice 2018 a été affecté en totalité en réserves (soit 14 677 €).

### FONDS DEDIES AUX PROGRAMMES

CF. POINT 2.2

### 3.2 AUTRES DETTES

Il s'agit des dettes fournisseurs, des dettes fiscales et sociales. Ces dettes sont toutes à échéance inférieure à un an.

### 3.4 PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Néant

## **4 INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT**

### **REMARQUES PRELIMINAIRES**

La présentation du compte de résultat fait apparaître les flux générés par l'activité de financement des programmes de l'association sur l'année, en y reprenant les données des comptes de programmes (produits et charges).

Le tableau du compte de résultat comprend les "Ressources affectées aux programmes" puis les "charges affectées aux programmes" qui donnent un "Solde Activité Programmes" qui est nul. L'excédent de l'exercice est constitué des produits financiers et des transferts de charges.

Les Ressources Affectées aux Programmes comprennent les financements reçus sur l'exercice, plus ceux à recevoir pour couvrir des dépenses de l'exercice, moins ceux reçus pour couvrir des dépenses de l'exercice précédent, diminués de ceux qui n'ont pas encore été utilisés sur les programmes (dépenses à engager sur financements reçus), augmentés du solde des financements non utilisés l'an dernier.

Les Charges Affectées aux Programmes comprennent d'une part les dépenses directement imputées aux programmes y compris les salaires, indemnités, charges et voyages des responsables de programmes basés sur le terrain, et d'autre part les dépenses de fonctionnement affectées aux programmes.

Il y a lieu de faire remarquer que le compte de résultat n'inclut pas les dépenses effectuées sur financements locaux ou recettes locales des partenaires locaux.

Les pourcentages représentatifs de l'ensemble de notre activité figurent au tableau de répartition des subventions et dépenses des programmes (annexe 3).

### **4.1 FINANCEMENTS DES PROGRAMMES SUR L'EXERCICE**

Les financements programmes s'élèvent à 3 960 K€ ils se décomposent de la manière suivante :

- Subventions et dons encaissés au cours de l'exercice :	4 395 K€
- Subventions octroyées et à recevoir au 31/12/19 :	3 204 K€
- Subventions à recevoir au 31/12/18 :	<3 639> K€

### **4.2 FINANCEMENT A RECEVOIR SUR DEPENSES EFFECTUEES**

Les financements à recevoir sur dépenses effectuées s'élèvent à 700 K€ et correspondent à la contrepartie des "Créances programmes" figurant à l'actif du Bilan. (cf. §2.2).

Ils concernent des programmes pour lesquels l'association a effectué des avances de trésorerie pour financer les dépenses engagées au cours de l'exercice.

Les programmes concernés ont fait l'objet d'une demande de financement auprès des bailleurs de fonds. Les fonds ont été reçus ou restent à recevoir (cf. §2.3).

### **4.3 DEPENSES A ENGAGER SUR FINANCEMENTS REÇUS**

Elles correspondent au solde des financements reçus et à recevoir, non encore engagés sur des actions des programmes d'intervention à la date de clôture des comptes. Elles s'élèvent à 4 706 782 € et sont détaillées au passif du bilan sous l'intitulé "Fonds dédiés aux programmes". (cf. § 3.2).

#### 4.4 DEPENSES PROGRAMMES ENGAGEES AU COURS DE L'EXERCICE SUR FINANCEMENTS REÇUS

Le détail par programme des dépenses engagées depuis le début du programme et au cours de l'exercice est donné dans le tableau en annexe 1.

Ce montant d'un total de 3 874 895 € correspond d'une part, aux envois de fonds et dépenses directes pour le terrain dont le montant s'élève à 2 642 190 € et d'autre part, aux dépenses de fonctionnement du siège et aux salaires et charges du personnel expatrié qui s'élèvent à 1 232 705 € (cf. annexe 1).

Depuis 2015, les salaires et charges des Responsables Programmes (RPG) sont affectés en coûts directs dans le compte de résultat car ces postes sont intégralement liés aux activités terrain.

#### 4.5 AUTRES INFORMATIONS

<b>Effectif Total</b>	<b>26</b>
• Cadres	13
• Employés	10
• Volontaire	3

#### 4.6 FRAIS DE STRUCTURE

Le poids des charges de salaires et de la structure de fonctionnement est de 17.01 %, mais passe à 13,89 % une fois pris en compte les financements locaux obtenus dans les différents pays d'interventions.

#### 4.7 ENGAGEMENT HORS BILAN

Aucune provision pour indemnités de départ en retraite n'a été comptabilisée. Au 31 décembre 2019, la valorisation de cette indemnité s'élèverait à 30 922 €

Données techniques du calcul de ces indemnités de départ en retraite :

- La provision est calculée selon la méthode rétrospective (en fonction des droits acquis par les salariés à la fin de l'exercice comptable)
- Le taux de progression des salaires retenus est de 2,00%.
- Le taux d'actualisation est de 0,77 %.
- Les droits ont été établis conformément à la loi (pas de convention collective).
- Départ à la retraite à l'initiative de l'employé
- Age de départ à la retraite fixé à 65 ans.
- Charges sociales comprises dans la provision.

#### 4.8 CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Les contributions volontaires à titre gratuit ne sont pas comptabilisées. A titre indicatif, elles peuvent être détaillées comme suit, sans que la liste soit exhaustive :

Provenance	Type d'appui	Appuis en temps (en jours)	Valorisation Appuis (en €uros)
Avocat indépendant	Conseils Juridiques	1 jour	600
Fremaux Delorme	Conseils pour appui contrôle financier	1 jour	600
Imprimerie IDC	Nouvelles		800
Canon	Pièce pour imprimante	2 jours	400
Bénévoles	Mise sous pli Nouvelles + tenue stand Forums (vente créateur ; marché Noël, catch impro), réunions, évènements	10 jours	1 500
Bénévoles / Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI)	Interventions, outils pédagogiques, animations ateliers pendant les portes ouvertes	25 jours	3 750
Paroisse St Paul	Prêt de 2 salles		3 000
Mairie Marcq en Baroeul	Mise à disposition Théâtre Charcot + 1 technicien & bénévoles		900 500
Air France	Billets d'avion à réduction (missions humanitaires)		7 500
Data Solution	Don Hébergement Site Essor		5 400
<b>Total</b>		<b>39 jours</b>	<b>24 950 €</b>

#### 4.9 RESULTAT DE L'EXERCICE

##### 4.9.1 PRODUITS ET CHARGES DE GESTION COURANTE

Les produits et charges de gestion courante s'élève à (2 €).

##### 4.9.2 TRANSFERT DE CHARGES

Les transferts de charges correspondent aux financements reçus de l'Etat dans le cadre des contrats uniques d'insertion pour 585 €

##### 4.9.3 RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier se décompose comme suit :

Produits financiers :	251 €
Résultat financier :	251 €

#### 4.10 AUTRE RESULTAT

Au 31 décembre 2019, le montant des honoraires des commissaires aux comptes facturés relatifs à l'audit des comptes de l'association s'élève à 7 350 €<sup>TTC</sup>

## ANNEXE 1

## ESSOR - DEPENSES: AFFECTATION TERRAIN ET FRAIS STRUCTURE INDIRECTS

PROGRAMME	CUMUL DEPENSES 31/12/18		DEPENSES 2019		CUMUL DEPENSES AU 31/12/19 TOUS PROGRAMMES		Cumul dépenses 2019 tous pgmes	cumul dépenses 2019 pgmes non soldés
	FRAIS TERRAIN	FR.STRUCT. INDIRECTS	FRAIS TERRAIN	FR.STRUCT. INDIRECTS	FRAIS TERRAIN	FR.STRUCT. INDIRECTS		
LANCEMENT NOUVEAU PROG.	4 269	0	0	0	4 269	0	4 269	4 269
BUREAU BRESIL 2	388 525	16 834	22 825	22	411 350	16 856	428 204	428 204
BUREAU MOZAMBIQUE	114 986	16 088	24 689		139 675	16 088	155 762	155 762
CONVENTION EDUCATION 2	1 327 355	558 421	9 480	0	1 336 835	558 421	1 895 254	0
BEIRA 4	651 446	204 486	-58 172	49	593 274	204 535	797 809	0
BONGOR	667 192	204 839	4 912	-39 415	672 104	165 424	837 527	0
GUINEE BISSAU 2	762 420	142 903	75 900	11 277	838 320	154 180	992 500	992 500
MULTIPAYS RURAL 2	1 627 154	274 018		-40 817	1 627 154	233 201	1 860 354	0
NDJAMENA	892 191	124 765	71 493	7 588	963 684	132 353	1 096 036	0
MOUVA TTITUDE	186 379	22 117			186 379	22 117	208 496	0
CONVENTION PROGRAMME FIP 3	920 343	514 265	480 558	125 364	1 400 901	639 629	2 040 529	2 040 529
BUREAU TCHAD	19 469	120	17 460	89	36 929	209	37 138	37 138
CONGO UE	255 297	119 643	175 730	8 052	431 027	127 695	558 721	558 721
TCHAD DH	215 212	46 648	181 216	10 708	396 428	57 356	453 784	453 784
CRIANCA ESPERANCA	75 817	0	-2 762	0	73 055	0	73 055	0
BAB AL AMAL	970 355	182 130	545 391	151 952	1 515 746	334 082	1 849 828	1 849 828
CONVENTION EDUCATION 3	185 933	243 436	435 189	263 475	621 122	506 911	1 128 032	1 128 032
MULTIPAYS RURAL 3	62 420	14 942	284 626	287 721	347 046	302 663	649 709	649 709
MULTIPAYS BIOSP	0	0	298 580	166 062	298 580	166 062	464 642	464 642
WORK 4 PROGRESS	92 130	5 930	88 677	5 590	180 807	11 520	192 327	192 327
BEIRA RECONSTRUCTION	0	0	100 950	124	100 950	124	101 074	101 074
JOBA MOZ	0	0	11 909	0	11 909	0	11 909	0
GB AGRI	0	0	0	78	0	78	78	78
ATACADAO II	0	0	55 272	0	55 272	0	55 272	0
ATACADAO III	0	0	32 650	0	32 650	0	32 650	32 650
ATACADAO IV	0	0	40 813	0	40 813	0	40 813	40 813
STAFE BRESIL	0	0	19 590		19 590	0	19 590	0
<b>TOTAL</b>	<b>9 418 893</b>	<b>2 691 585</b>	<b>2 916 977</b>	<b>957 918</b>	<b>12 335 870</b>	<b>3 649 503</b>	<b>15 985 373</b>	<b>9 130 060</b>
Total	12 110 478		3 874 895		15 985 373			

coûts directs des programmes (cf. § 4.4 de l'annexe) hors coûts du personnel expatrié  
dépenses de fonctionnement et charges personnes expatriées  
TOTAL dépenses de l'exercice

2 642 190  
1 232 705  
3 874 895

Le total des dépenses 2019 "frais terrain" et "fr.struct.indirects" ne correspondent pas aux points 4.4 et 4.6 du compte de résultat car certaines dépenses ont été directement affectées à 100% sur le terrain.

PROGRAMME	Cumul subventions et dons au 31/12/18	Dont subventions perçues avant début du programme	Dont subventions restant à recevoir 2018	Subventions et dons 2019 encaissés	Subventions restant à recevoir 2019	Subventions perçues avant début du programme	Dons et subventions reçus avant le 01/01/19 affectés aux programmes en 2019	-	+	Cumul subventions et dons tous programmes 31/12/2019 1+2-3+4+5+6+7	Cumul dépenses programmes non soldés	SOLDE programme (subventions - dépenses)	Dépenses à engager sur subventions accordées	Subventions à recevoir sur dépenses engagées	disponibilité sur cptes projets terrain	SOLDE programme (subventions - dépenses) dont dispo terrain	Dépenses à engager sur subventions accordées (dont dispo terrain)	Subventions à recevoir sur dépenses engagées (dont dispo terrain)
	1	2	3	4	5	6	7											
SUBV.DONS SANS AFFECT.	230 079			103 501			-104 171	104 171		229 409	0	229 409	229 409			229 409	229 409	
REC.MAILING SANS AFFECT.	41 051			92 711			-110 877	110 877		22 885	0	22 885	22 885			22 885	22 885	
CARTES DE VOEUX	15			1 551						1 566	0	1 566	1 566			1 566	1 566	
LANCEMENT NOUVEAU PROG.	0									0	4 269	-4 269		4 269		-4 269		4 269
BUREAU BRESIL 2	393 980			7 402						401 382	428 204	-26 823		26 823	2 759	-24 064		24 064
BUREAU MOZAMBIQUE	134 367			804						135 171	155 762	-20 591		20 591	2 041	-18 550		18 550
GUINEE BISSAU 2	947 061		82 829	39 067			57 152	57 152		960 452	992 500	-32 048		32 048		-32 048		32 048
CONVENTION PROGRAMME FIP 3	1 624 235		650 000	795 336			13 784	13 784		1 783 355	2 040 529	-257 174		257 174	23 876	-233 298		233 298
BUREAU TCHAD	8 534			381			4 392	4 392		13 306	37 138	-23 832		23 832	871	-22 961		22 961
UE CONGO	869 413		494 404	260 580	287 926		722	722		924 237	558 721	365 516	365 516		5 350	370 866	370 866	
TCHAD DH	478 242		299 000	125 000	175 000		74 955	74 955		554 197	453 784	100 413	100 413		1 504	101 917	101 917	
BAB AL AMAL	2 601 297		1 440 461	851 496	1 064 188		-589	589		3 075 931	1 849 828	1 226 103	1 226 103		536 672	1 762 775	1 762 775	
CONVENTION EDUCATION 3	1 015 259		465 000	145 388			57 596	57 596		753 243	1 128 032	-374 789		374 789	9 520	-365 269		365 269
MULTIPAYS RURAL 3	0			690 800	455 700		100	100		1 146 600	649 709	496 891	496 891		32 227	529 118	529 118	
MULTIPAYS BIOSP	0			432 399	400 000		77 365	77 365		909 764	464 642	445 122	445 122		31 204	476 326	476 326	
WORK 4 PROGRESS	176 101		87 652	82 077						170 525	192 327	-21 802		21 802	62 666	40 864	40 864	
BEIRA RECONSTRUCTION	0			166 830			-12 640	12 640		154 190	101 074	53 116	53 116			53 116	53 116	
GB AGRI	0			278 319	821 681					1 100 000	78	1 099 922	1 099 922		0	1 099 922	1 099 922	
ATACADAO III	0			32 650						32 650	32 650	0			23	23	23	
ATACADAO IV	0			40 813						40 813	40 813	0			17 986	17 986	17 986	
<b>s/total</b>	<b>8 519 634</b>	<b>0</b>	<b>3 519 346</b>	<b>4 147 105</b>	<b>3 204 495</b>	<b>0</b>	<b>57 789</b>	<b>228 277</b>	<b>286 065</b>	<b>12 409 676</b>	<b>9 130 060</b>	<b>3 279 616</b>	<b>4 040 944</b>	<b>761 328</b>	<b>726 699</b>	<b>4 006 315</b>	<b>4 706 773</b>	<b>700 459</b>

Programmes ayant été mouvementés mais qui ont été clôturés en 2019

PROGRAMME	Cumul subventions et dons au 31/12/18	Dont subventions perçues avant début du programme	Dont subventions restant à recevoir 2018	Subventions et dons 2019 encaissés	Subventions restant à recevoir 2019	Subventions perçues avant début du programme	Dons et subventions reçus avant le 01/01/19 affectés aux programmes en 2019	-	+	Cumul subventions et dons tous programmes 31/12/2019 1+2-3+4+5+6+7	Cumul dépenses programmes non soldés	SOLDE programme (subventions - dépenses)	Dépenses à engager sur subventions accordées	Subventions à recevoir sur dépenses engagées	disponibilité sur cptes projets terrain	SOLDE programme (subventions - dépenses) dont dispo terrain	Dépenses à engager sur subventions accordées (dont dispo terrain)	Subventions à recevoir sur dépenses engagées (dont dispo terrain)
	1	2	3	4	5	6	7											
CONVENTION EDUCATION 2	1 888 800						6 454		6 454	1 895 254	1 895 254	0		0				
BEIRA 4	846 685			24 957			-73 834	73 834		797 809	797 809	0		0				
BONGOR	804 996		32 000	32 000			32 531		32 531	837 527	837 527	0		0				
MULTIPAYS RURAL 2	1 860 354		3 000	3 000						1 860 354	1 860 354	0		0				
NDJAMENA	1 100 064		85 490	87 050			-5 588	5 588		1 096 036	1 096 036	0		0				
MOUVA TTITUDE	208 496									208 496	208 496	0		0				
CRIANCA ESPERANCA	75 817			-466			-2 295	2 295		73 055	73 055	0		0				
JOBA MOZ	0			26 660			-14 750	14 750		11 909	11 909	0		0				
ATACADAO II	0			55 509			-237	237		55 272	55 272	0		0	9	9	9	
STAFE BRESIL	0			19 659			-69	69		19 590	19 590	0		0				
<b>s/total</b>	<b>6 785 212</b>	<b>0</b>	<b>120 490</b>	<b>248 369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-57 789</b>	<b>96 773</b>	<b>38 985</b>	<b>6 855 302</b>	<b>6 855 302</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>15 304 846</b>	<b>0</b>	<b>3 639 836</b>	<b>4 395 474</b>	<b>3 204 495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>325 050</b>	<b>325 050</b>	<b>19 264 978</b>	<b>15 985 362</b>	<b>3 279 616</b>	<b>4 040 944</b>	<b>761 328</b>	<b>726 709</b>	<b>4 006 324</b>	<b>4 706 782</b>	<b>700 459</b>
----------------------	-------------------	----------	------------------	------------------	------------------	----------	----------	----------------	----------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	----------------

Montant total encaissé en 2019	4 395 474
Montant total net à recevoir 2019	-435 341
Financements programmes reçus	3 960 133

## ANNEXE 3

PROJET	JOURNAL	MONNAIE LOCALE	TAUX DE CHANGE	EUROS	
WORK FOR PROGRESS	BANQUE	4 302 921,50	MTN	68,75	62 587,95
	CAISSE	5 385,86	MTN	68,75	78,34
CPPIP 3	BANQUE BEIRA	293 790,61	MTN	68,32	4 300,21
	CAISSE BEIRA	195 885,44	MTN	68,32	2 867,18
	BANQUE BISSAU	716 175,00	CFA	655,957	1 091,80
	CAISSE BISSAU	219 047,00	CFA	655,957	333,93
	BANQUE BRESIL	12 945,21	REAIS	4,36	2 969,08
	CAISSE BRESIL	600,54	REAIS	4,36	137,74
	BANQUE CONGO	7 435 421,00	CFA	655,957	11 335,23
	CAISSE CONGO	40 550,00	CFA	655,957	61,82
	BANQUE MAPUTO	46 224,92	MTN	67,56	684,21
	CAISSE MAPUTO	6 412,33	MTN	67,56	94,91
CPEDUC	BANQUE BEIRA	91 941,96	MTN	67,93	1 353,48
	CAISSE BEIRA	129 977,57	MTN	67,93	1 913,40
	BANQUE BISSAU	1 766 499,00	CFA	655,957	2 693,01
	CAISSE BISSAU	-	CFA	655,957	-
	BANQUE BRESIL	4 059,62	REAIS	4,3	944,10
	CAISSE BRESIL	1 305,26	REAIS	4,3	303,55
	BANQUE MAPUTO	145 705,64	MTN	67,93	2 144,94
CAISSE MAPUTO	11 350,45	MTN	67,93	167,09	
CONGO UE	BANQUE	3 367 796,00	CFA	655,957	5 134,17
	CAISSE	141 662,00	CFA	655,957	215,96
MP RURAL	BANQUE NAMPULA	1 550 108,64	MTN	67,57	22 940,78
	CAISSE NAMPULA	20 700,98	MTN	67,57	306,36
	BANQUE BISSAU	2 005 399,00	CFA	655,957	3 057,21
	CAISSE BISSAU	93 300,00	CFA	655,957	142,23
	BANQUE SIMON	3 558 855,00	CFA	655,957	5 425,44
	CAISSE SIMON	232 970,00	CFA	655,957	355,16
BAB AL AMAL	BANQUE N'DJAMENA	341 626 039,00	CFA	655,957	520 805,54
	CAISSE N'DJAMENA	26 984,00	CFA	655,957	41,14
	BANQUE MOUNDOU	7 298 634,00	CFA	656,957	11 109,76
	CAISSE MOUNDOU	77 650,00	CFA	657,957	118,02
	BANQUE BONGOR	3 015 489,00	CFA	655,957	4 597,08
	CAISSE BONGOR	-	CFA	655,957	-
PROJET UEDH	BANQUE	985 475,00	CFA	655,957	1 502,35
	CAISSE	845,00	CFA	655,957	1,29
BUREAU BRESIL	BANQUE	11 973,62	REAIS	4,34	2 758,90
	CAISSE	-	REAIS	4,34	-
BUREAU TCHAD	BANQUE	369 501,00	CFA	655,957	563,30
	CAISSE	201 960,00	CFA	655,957	307,89
ATACADAO IV	BANQUE	77 337,64	REAIS	4,3	17 985,50
	pas de caisse				
ATACADAO III	BANQUE	97,37	REAIS	4,3	22,64
	pas de caisse				
ATACADAO II	BANQUE	38,45	REAIS	4,3	8,94
	pas de caisse				
BUREAU MOZ	BANQUE	89 529,19	MTN	64,42	1 389,77
	CAISSE	41 979,32	MTN	64,42	651,65
STAFE BRESIL	BANQUE	8,41	REAIS	4,3	1,96
	pas de caisse				
MP BIOSP	BANQUE BEIRA	2 071,51	MTN	67,63	30,63
	CAISSE BEIRA	53 571,61	MTN	67,63	792,13
	BANQUE BISSAU	5 927 898,00	CFA	655,957	9 037,02
	CAISSE BISSAU	247 042,00	CFA	655,957	376,61
	CAISSE N'DJAMENA (pas de compte)	84 475,00	CFA	656,957	128,59
	BANQUE BONGOR	13 686 887,00	CFA	656,957	20 833,76
	CAISSE BONGOR	3 750,00	CFA	657,957	5,70
RECONSTRUCTION BEIRA	BANQUE	20,20	MTN	67,63	0,30
	CAISSE	-	MTN	68,63	-
<b>TOTAL EN EUROS</b>				<b>726 709,76</b>	

**ORIGINE DES RECETTES ENCAISSEES ESSOR**

ORIGINE	2016		2017		2018		2019	
	MONTANT	%	MONTANT	%	MONTANT	%	MONTANT	%
Union Européenne	666 164	20,23%	916 824	21,90%	477 726	12,95%	765 116	17,36%
Etat français (AFD / Ambassades)	1 051 838	31,94%	2 019 700	48,23%	813 875	22,07%	1 505 700	34,16%
Collectivités locales	3 050	0,09%	550	0,01%	1 250	0,03%	1 050	0,02%
Organisations Internationales	92 913	2,82%	83 794	2,00%	1 297 754	35,19%	851 496	19,32%
ONG et fondations	973 330	29,56%	892 300	21,31%	808 857	21,93%	1 104 878	25,07%
<i>Dont :</i>								
<i>Frères de Nos Frères</i>	30 000 €		30 000 €		30 000 €		30 000 €	
<i>Fondation Lord Michelham</i>	210 000 €		265 000 €		195 000 €		205 000 €	
Particuliers et entreprises	164 258	4,99%	96 350	2,30%	127 519	3,46%	167 234	3,79%
<b>TOTAL ENCAISSE</b>	<b>2 951 553</b>		<b>4 009 517</b>		<b>3 526 982</b>		<b>4 395 474</b>	
Financements locaux :	341 455	10,37%	177 750	4,25%	161 351	4,37%	11 739	0,27%
<i>bailleurs publics</i>	276 069		136 880		137 212		11 739	
<i>bailleurs privés</i>	65 386		40 871		24 139			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 293 008</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 187 268</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 688 333</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 407 213</b>	<b>100,00%</b>
<b>Pourcentage fonds publics</b>	<b>63,47%</b>		<b>75,41%</b>		<b>73,96%</b>		<b>71,14%</b>	
<b>Pourcentage fonds privés</b>	<b>36,53%</b>		<b>24,59%</b>		<b>26,04%</b>		<b>28,86%</b>	
<b>Montants fonds privés et hors Europe</b>	<b>1 571 956 €</b>		<b>1 250 194 €</b>		<b>2 395 482 €</b>		<b>2 135 347 €</b>	

**DEPENSES PAR NATURE ESSOR**

NATURE	2016		2017		2018		2019	
	MONTANT	%	MONTANT	%	MONTANT	%	MONTANT	%
Dépenses des projets	2 264 830	57,38%	1 706 367	51,68%	3 015 518	64,66%	2 313 366	59,52%
Salaire et Allocations Responsables de projets + frais de suivi par le siège	973 402	24,66%	942 697	28,55%	981 935	21,06%	1 021 717	26,29%
Salaires Europe et Frais Généraux (*)	367 602	9,31%	475 228	14,39%	504 698	10,82%	539 811	13,89%
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>3 605 834</b>		<b>3 124 293</b>		<b>4 502 151</b>		<b>3 874 895</b>	
Dépenses couvertes par financements locaux	341 455	8,65%	177 750	5,38%	161 351	3,46%	11 739	0,30%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 947 288</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 302 043</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 663 502</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 886 634</b>	<b>100,00%</b>

Ce tableau reprend les opérations comptables à la date à laquelle elles ont eu lieu sans tenir compte de la période pour laquelle elles ont été produites. Ainsi, une subvention prévue pour 2019 mais reçue en 2018 rentre dans ce tableau en 2018.

(\*) La répartition des frais de fonctionnement de ce tableau est différente de celle appliquée dans le compte de résultat. Ce dernier applique une répartition comptable, tandis que ce tableau ci-dessus reprend une affectation qui tient compte du temps passé sur le terrain par l'équipe du siège pour le suivi des projets.

Tableau de compte d'emploi annuel des ressources globalisé avec affectation des ressources collectées auprès du public par type d'emplois

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat (1)	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N (3)	RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat (2)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N (4)
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		
1, MISSIONS SOCIALES 1.1 Réalisées en France - Actions réalisées directement - Versements à d'autres organismes agissant en France	29 166	9 091	1. RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC 1.1 Dons et legs collectés - Dons manuels non affectés - Dons manuels affectés . Projets éducation Projet Reconstruction suite cyclone  - Legs et autres libéralités non affectés - Legs et autres libéralités affectés	115 233 15 000	115 233 15 000
1.2 Réalisées à l'étranger - Actions réalisées directement - Versements à un organisme central ou d'autres organismes	3 117 360	121 142	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 2.1 Frais d'appel à la générosité du public 2.2 Frais de recherche des autres fonds privés 2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	69 170		2. AUTRES FONDS PRIVES (entreprises, fondations et ONG ) 3. SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS (dont Banque Mondiale) 4. AUTRES PRODUITS	1 384 572 2 985 495 834	
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT (dont coûts de Direction et Responsable de programme affectés en suivi de Projet)	659 199				
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	3 874 895		I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	4 501 134	
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS	0		II. REPRISES DES PROVISIONS	0	
III. ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	4 040 944		III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	3 415 538	
			IV. VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés)		
IV. EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	834		V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	
V. TOTAL GENERAL	7 916 673		V. TOTAL GENERAL	7 916 673	130 233
V. Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		0			
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		0			
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		130 233	VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		130 233
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		0
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales	5 150		Bénévolat	6 350	
Frais de recherche de fonds	2 300		Prestations en nature	14 300	
Frais de fonctionnement et autres charges	17 500		Dons en nature	4 300	
TOTAL	24 950		TOTAL	24 950	